

COMUNE DI SCHIO

MATRICE DEI RISCHI

**CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI
E BEVANDE PRESSO IL FABER BOX PER IL PERIODO DALL'1
LUGLIO 2025 AL 30 GIUGNO 2033.**

Al contratto di concessione è allegata la “matrice dei rischi”, che costituisce parte integrante del contratto medesimo.

La matrice dei rischi ha l’obiettivo di disciplinare ex ante modalità e limiti della revisione delle condizioni economiche e finanziarie poste a base del piano economico e finanziario offerte in sede di gara.

La matrice dei rischi, così come previsto dalle linee guida ANAC n. 9, è posta a base di gara ed utilizzata come elemento di valutazione per gli operatori economici permettendo di identificare, misurare e quantificare la ripartizione dei rischi tra le parti connessi all’esecuzione dei servizi oggetto della concessione.

La matrice dei rischi individua altresì i soggetti sui quali ricade il rischio stesso oltre ad individuarne gli strumenti di mitigazione e ad individuare l’articolo del contratto nel quale è previsto il trattamento del rischio stesso.

La matrice dei rischi è stata predisposta procedendo come di seguito descritto:

1. identificazione del rischio;
2. risk assessment, ovvero valutazione della probabilità del verificarsi di un evento associato ad un rischio e stima dei costi che ne potrebbero derivare;
3. risk management, ovvero individuazione dei meccanismi che permettono di minimizzare gli effetti derivanti da un evento;
4. individuazione del soggetto su cui è contrattualmente allocato il rischio.

Il contratto di concessione oggetto di gara è caratterizzato dal trasferimento del rischio operativo, come definito all’art. 177 del D.Lgs. 36/2023, in capo al concessionario. Infatti, come previsto dal capitolato tecnico prestazionale, a fronte degli obblighi assunti dal concessionario con la sottoscrizione del contratto, l’Amministrazione Comunale riconosce allo stesso il diritto di gestire il servizio e di incamerare i proventi derivanti dalla gestione del servizio stesso.

I ricavi di gestione del concessionario provengono esclusivamente dall’incasso dell’importo delle consumazioni di alimenti e bevande da parte degli utenti del servizio. Pertanto, in condizioni operative normali, gli effetti negativi delle variazioni relative ai costi e ricavi di gestione sono esclusivamente a carico del concessionario, incidendo sul piano economico e finanziario dell’operazione.

I principali rischi riscontrabili nella gestione della concessione sono riassunti nella tabella che segue:

AREA DI RISCHIO	TIPO DI RISCHIO	PROBABILITÀ DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO (scala: minima, bassa, media, alta)	EFFETTI (MAGGIORI COSTI / MINORI RICAVI...)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	SOGGETTO SU CUI RICADE IL RISCHIO	
					ENTE CONCEDENTE	CONCESSIONARIO
RISCHIO DI DOMANDA	Rischio di contrazione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio	Bassa	Riduzione dei ricavi	Rischio non mitigabile		X
RISCHIO DI DISPONIBILITA’	Rischio di indisponibilità totale o parziale	Minima			X	X

	della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare					
	Rischio di manutenzione, non preventivata, con conseguente aumento dei costi di gestione	Bassa	Aumento dei costi	Interventi regolari di manutenzione		X
RISCHIO NORMATIVO E REGOLAMENTARE	Rischio che modifiche normativo-regolamentari non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di erogazione del servizio e/o una riduzione degli incassi del concessionario	Bassa	Aumento dei costi	Adozione da parte del concessionario di un business model in grado di garantire elasticità sufficiente a riassorbire eventuali variazioni in diminuzione dei ricavi operativi dovute all'adozione di decisioni politiche/ amministrative. Possibilità di revisione contrattuale per riduzione impatto economico solo a seguito di dimostrata riduzione degli introiti dovuti a cause esterne al concessionario che trascendano l'alea ordinaria, tramite studi e analisi svolti in contraddittorio. Possibilità di rinegoziazione dell'equilibrio finanziario	Se le modifiche normative riguardano gli aspetti strutturali dell'immobile utilizzato per l'erogazione dei servizi (ad es.: normative su parti edili ed impiantistiche)	Se le modifiche normative riguardano gli aspetti meramente gestionali (ad es.: normativa su salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, disposizioni giuslavoristiche, ecc.)
RISCHIO DI GESTIONE	Rischio di aumento dei costi di gestione (costi del personale, costi per utenze, costi per l'acquisto di	Media	Aumento dei costi / non completo recupero degli investimenti effettuati	Mitigabile con controllo di gestione		X

	materie prime, ecc.) rispetto a quelli preventivati nel PEF					
RISCHIO DI CAMBIAMENTO DELLE NORMATIVE FISCALI	Rischio che i servizi affidati in concessione siano soggetti a un diverso trattamento fiscale	Bassa	Variazione degli oneri di natura tributaria	Rischio non mitigabile		X
RISCHIO DI FORZA MAGGIORE	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare servizi	Bassa	Aumento dei costi / Riduzione dei ricavi	Rischio non mitigabile		X
RISCHIO DI INADEMPIMENTI CONTRATTUALI DEI FORNITORI	Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte di clienti e fornitori	Media	Aumento dei costi	Mitigabile con controllo di gestione / adeguate coperture assicurative		X
RISCHIO FINANZIARIO (AUMENTO TASSI DI INTERESSE)	Rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi, aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico-finanziarie iniziali, mancato rimborso di una o più rate di finanziamento	Bassa	Aumento dei costi / impossibilità di proseguire nell'operazione	Rischio non mitigabile		X
RISCHIO DI FALLIMENTO DEL CONCESSIONARIO	Rischio che il concessionario fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard prestabiliti	Bassa	Risoluzione del contratto		X interruzione del servizio	X
RISCHIO DI INFLAZIONE	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre i livelli previsti	Bassa	Aumento dei costi / Riduzione dei ricavi			X

